



جمعية البر الأهلية بمركز بدائع العضيان



نموذج تقييم مجالس الإدارة

نموذج تقييم مجالس الإدارة

لجمعية البر الأهلية بمركز بدائع العضيان

المقدمة

تعد مجالس الإدارة ركناً أساسياً في هيكلية الجمعيات والمؤسسات، حيث تلعب دوراً حاسماً في اتخاذ القرارات الاستراتيجية والإشراف على إدارة المنظمة.

يأتي نموذج تقييم مجالس الإدارة كأداة حيوية لضمان فعالية ونجاح هذه المجالس في أداء مهامها. يهدف هذا النموذج إلى تقديم إطار عمل شامل لتقييم أداء مجالس الإدارة، مع التركيز على المعايير الرئيسية التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

من خلال هذا النموذج، يمكن تحديد نقاط القوة والضعف، وتقديم التوصيات اللازمة لتحسين الأداء وتعزيز المساهمة الفعالة لمجالس الإدارة في تحقيق رسالة المنظمة ورؤيتها.

نموذج تقييم مجالس الإدارة

المحور	م	العنصر	الوزن					
			5	4	3	2	1	0
السلطات والمعلومات	1	مجلس إدارة الوقف يركز على حماية مصالح الوقف وكافة اعضائها						
	2	مجلس الإدارة يتخذ قرارات تصب في مصلحة الوقف						
	3	يتفهم مجلس الإدارة دوره						
	4	يتفهم مجلس الإدارة سلطته						
	5	يتفهم مجلس الإدارة أولوياته						
	6	مستوى علاقة مجلس الإدارة والهيئة التنفيذية						
	7	مستوى تفهم مجلس الإدارة لدور الوقف ورسالتها						
	8	فعالية مجلس الإدارة في توجيه ووضع الاستراتيجية						
	9	مدى وضع مجلس الإدارة الأدوات المناسبة لمراقبة أداء الوقف						
	10	تقييم مجلس الإدارة أداء المدير التنفيذي ومن في حكمة						
تشكيل مجلس الإدارة	11	تمتع مجلس الإدارة بالحجم الصحيح (العدد الصحيح يتوازى مع حجم الوقف)						
	12	مدى فعالية مجلس الإدارة على مستوى الاعضاء						
	13	مدى فعالية مجلس الإدارة على مستوى اللجان						
	14	تنوع اعضاء مجلس الإدارة بما يتناسب مع حاجة المجلس والوقف						
	15	مدى تعاون اعضاء مجلس الإدارة مع بعضهم البعض						
	16	مدى استقلال اعضاء مجلس الإدارة						
الهيكل واللجان بمجلس الإدارة	17	عدد اللجان مناسب في مجلس الإدارة						
	18	مدى كفاءة اعضاء اللجان المكلفين بها						
	19	تعاون الاعضاء مع اللجان المكلفة						
اجراءات العمل بمجلس الإدارة	20	هل وضع مجلس الإدارة جدولة وأولويات للقضايا التي سيطرحها						
	21	هل البنود الخاصة بالاجتماع والمعلومات والمرقات الخاصة بها تقدم قبل وقت كافي وتتيح للعضو التحضير لها						
	22	هل يزود الاعضاء بالمعلومات عند طلبها ليتمكن من اتخاذ القرار الصحيح						
	23	تعقد الاجتماعات بطريقة تضمن الاتصال المفتوح والمشاركة الفعالة واتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب						
	24	العروض المقدمة في مجلس الإدارة واضحة تكفي لاتخاذ قرار صحيح						
	25	توزيع وقت اجتماع مجلس الإدارة بين العرض والمناقشة والبنود						
	26	يتاح لعضو مجلس الإدارة التواصل مع المدير التنفيذي للوقف عند الحاجة						
	27	حدد مجلس الإدارة المؤشرات الرئيسية للأداء						
	28	المعلومات المالية المقدمة كافية وتبرز بالطريقة الصحية						
	29	يركز مجلس الإدارة على القضايا والمخاطر الرئيسية والأقل منها						
	30	يقدم لأعضاء مجلس الإدارة برنامج تعريفى عن الوقف						
الواجبات والمسؤوليات	31	يتم تعريف عضو مجلس إدارة الإدارة على واجباته ومسؤولياته						
	32	يقضي اعضاء مجلس إدارة الإدارة وقت للتعرف على نشاط الوقف						
	33	بعقد لقاء بين اعضا الادرة والتنفيذيين في الوقف وتطرح فيه الاسئلة الناقدة والمتابعة لأعمال الوقف						
	34	يفصح اعضاء مجلس الإدارة عن كل ما ينفي استقلاليتهم ويكون سبب في تعارض المصالح						
	35	يعقد المجلس بشكل منتظم وفق جدولته						
	36	يتابع المجلس انجاز توصياته بشكل منتظم						
	37	يصدر عن المجلس تقارير أداء						
	38	هل قام المجلس باعتماد ومراجعة الخطط ودراسة الخيارات الاستراتيجية						
	39	هل حدد المجلس قيم الوقف وسياساته ويتابع التقيد بها						
	40	هل يراجع المجلس بشكل منتظم هيكل الوقف ويقر التعيينات الرئيسية						
	41	هل يتابع المجلس خطة أداء الوقف مع المدير التنفيذي وفريق عمل المؤسسة						
	42	هل يعتني المجلس بخطة الصرف وتحقيق شرط الواقف						

اعتماد مجلس الإدارة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صلى الله عليه وسلم ... وبعد

فقد اطلع مجلس إدارة جمعية البر الأهلية بمركز بدائع العضيان في اجتماعه رقم (4) يوم الأحد بتاريخ: 2025/03/16م على نموذج تقييم مجالس الإدارة (الإصدار الأول 2025) وقررا اعتماده والعمل بموجبه ونشره على الموقع الإلكتروني للجمعية وفق الصيغة المرفقة بالاعتماد.

م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	عبدالوهاب بن عبدالله العضيان	رئيس مجلس الإدارة	
2	مسلم بن برجس العضيان	نائب رئيس مجلس الإدارة	
3	عبدالرحمن بن عبدالعزيز العضيان	عضو مجلس الإدارة	
4	عبدالإله بن عبدالوهاب العضيان	عضو مجلس الإدارة	
5	صالح بن عبدالوهاب العضيان	عضو مجلس الإدارة	